



Grundläggande granskning 2025

Samordningsförbundet i Ånge

2026-05-28

Mikael Lindberg, certifierad kommunal revisor
Fabian Grönvik, verksamhetsrevisor

Azets Revision och Rådgivning AB

Innehåll

1.	Sammanfattning och rekommendationer	3
2.	Inledning och bakgrund	7
3.	Metod och avgränsning	11
4.	Styrande förutsättningar	14
5.	Resultat av granskningen	16
6.	Sammanfattande bedömning och rekommendationer	21



Sammanfattning och rekommendationer



1. Sammanfattning

Azets har av revisorer i samordningsförbundet i Ånge fått i uppdrag att granska om styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredställande sätt.




Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om förbundets styrelse har tillsett att verksamhetens målstyrning fungerar på ett ändamålsenligt sätt och om förbundets interna kontroll är tillräcklig.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att förbundsstyrelsen har tillsett att styrning av verksamhet och ekonomi **i allt väsentligt** fungerar på ett ändamålsenligt sätt.

Vi bedömer att förbundets måluppfyllelse **endast delvis** är tillfredsställande. Vi ser att samtliga verksamhetsmål bedöms uppfyllda vid verksamhetsårets slut. Vi kan dock ej spåra vad som föranleder bedömningen då det i årsredovisningen saknas värden på indikatorerna, samt att det ej framgår vilken nivå krävs för att målen ska bedömas som uppfyllda.

Vi bedömer även att arbetet med uppföljning och återrapportering **endast delvis** är tillräckligt. Vi kan ej spåra att styrelsen vidtar åtgärder vid bristande måluppfyllelse. Vi anser att aktivt arbete med att vidta åtgärder vid avvikelser bör fortsätta, samt att uppföljning av den interna kontrollen bör dokumenteras.

1. Sammanfattning (fortsättning)

Revisionsområde	Bedömning	Kommentar till bedömning
Styrning av verksamhet och ekonomi		Vi bedömer att förbundets styrning av verksamhet och ekonomi i allt väsentligt är tillräcklig.
Måluppfyllelse		Vi bedömer att förbundets måluppfyllelse i endast delvis är tillfredsställande
Uppföljning och återrapportering av verksamhet och ekonomi		Vi bedömer att förbundets uppföljning och återrapportering av verksamhet och ekonomi i allt väsentligt är tillfredsställande.

1.1 Rekommendationer

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi styrelsen att:

- Formulera mål som är tydligt mätbara och spårbara, med explicit målnivå.
- Tydligt redovisa vad som föranleder prognoser och bedömningar.
- Säkerställa att tillräckliga åtgärder vidtas vid bristande måluppfyllelse.
- Systematiskt följer upp den interna kontrollen och dokumenterar detta.

Inledning och bakgrund



2. Bakgrund

Finansiella samordningsförbund är en kommunal samordningsorganisation som finansierar samordnade rehabiliteringsinsatser. Förbunden finansieras med medel från stat, kommun och region.

I Västernorrland har Ånge och ytterligare fem förbund för finansiell samordning bildats med stöd av lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Enligt lagens 2§ ska insatserna inom den finansiella samordningen avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Lagens 7§ fastslår att samordningsförbunden har till uppgift att:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen,
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna,
- Finansiera sådana insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde,
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas,
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna, och
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Ett samordningsförbund får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller som avser tillhandahållande av tjänster avsedda för enskilda. Samordningsförbundens styrelse har ansvar för förbundets verksamhet, räkenskaper och interna kontroll.

Förbundets revisorer, utsedda av förbundets parter, ska årligen granska om styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig. Den grundläggande granskningen är inriktad på en översiktlig bedömning.



2.1 Syfte

Syftet med denna grundläggande granskning är att översiktligt bedöma om förbundets styrelse har tillsett att verksamhetens målstyrning fungerar på ett ändamålsenligt sätt, och om förbundets interna kontroll är tillräcklig.

De av kommunen, regionen och staten valda revisorerna har enats om granskningens inriktning och omfattning.

2.3 Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar.

Granskningen har utgått ifrån nedanstående revisionskriterier:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar
- Aktuella styrdokument för förbundet

Metod och avgränsning



3. Metod och avgränsning

Granskningen avser styrelsen i samordningsförbundet Ånge.

Granskningen är översiktlig och är huvudsakligen genomförd genom dokumentstudier av styrelsens styrande och redovisande dokument samt protokoll.


Granskningen är genomförd i enlighet med de utgångspunkter och principer som framgår av God revisionssed i kommunal verksamhet (2022). Även vägledningar och rekommendationer från Skyrev (Sveriges kommunala Yrkesrevisorer) är tillämpade.

Det har inte genomförts någon substansgranskning avseende verifikat, fakturor och liknande. Granskningen har inte heller omfattar styrning och kontroll av enskilda projekt eller värdering av enskilda projekt.

Revisionsrapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med Azets interna rutiner. Rapporten är faktakontrollerad av ansvarig tjänsteperson på förbundet.

3.1 Bedömningskriterier

Respektive nämnds och styrelses verksamhetsstyrning, ekonomistyrning och interna kontroll bedöms utifrån följande bedömningsnivåer. Respektive bedömningsnivå har en tillhörande symbol.

Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
Ja	
I allt väsentligt	
Endast delvis	
Nej	

Styrande förutsättningar



4. Samordningsförbundet i Ånge

Samordningsförbundet i Ånge består av fyra parter. Ånge kommun, Region Västernorrland, Arbetsförmedlingen samt Försäkringskassan.

Förbundets ändamål är att inom Ånge kommuns geografiska område svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan kommunen, regionen, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. De samordnade resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Samordningsförbundet leds av en styrelse, vilken utser en verkställande tjänsteman för att leda arbetet.

Resultat av granskningen










5. Resultat av granskningen


I detta avsnitt presenteras granskningens resultat. Resultatet baseras på de underlag som vi har mottagit samt protokollsgranskning.

Under granskningens gång har ett antal kontrollfrågor besvarats som också utgör en grund för vår bedömning.





5.1.1 Styrning av verksamhet och ekonomi

Granskningsmoment	Revisionsbevis/kommentar	Bedömning
Verksamhetsplan		
Har styrelsen antagit en verksamhetsplan?	Ja , verksamhetsplan för 2025 antogs under sammanträdet 2024-11-29 § 10.	
Har styrelsen antagit mål för verksamheten? Omfattar de i så fall alla verksamheter?	Ja , styrelsen har i verksamhetsplanen antagit fem verksamhetsmål. Vi bedömer att målen återspeglar verksamhetens omfattning.	
Har styrelsen antagit mål för ekonomin?	Ja , styrelsen har i verksamhetsplanen antagit tre finansiella mål.	
Har de beslutade målen mätbara indikatorer?	Endast delvis , vi bedömer att majoriteten av målen är mätbara. För flera mål framgår dock ej målnivå som tydliggör vad som krävs för att målen ska bedömas som uppnådda.	
Budget		
Har styrelsen upprättat en budget för innevarande år?	Ja , budget för 2025 antogs under sammanträdet 2024-11-29 § 10.	
Intern kontroll		
Har styrelsen arbetat fram en riskanalys inom ramen för den interna kontrollen?	Ja , risk- och väsentlighetsanalys för 2025 antogs under sammanträdet 2025-01-31 § 9.	
Har styrelsen antagit en internkontrollplan för året?	Ja , internkontrollplan för 2025 antogs under sammanträdet 2025-01-31 § 9.	

5.1.2 Måluppfyllelse

Granskningsmoment	Revisionsbevis/kommentar	Bedömning
Lämnar styrelsen en prognos för måluppfyllelse av verksamhet och ekonomi i delårsrapport?	Endast delvis. För samtliga mål lämnas prognoser, men för åtta av nio mål kan vi ej spåra vad som ligger till grund för prognoserna.	
Redovisas måluppfyllelse för verksamhet och ekonomi i årsredovisning?	Endast delvis. För samtliga mål lämnas bedömningar gällande måluppfyllelse. Flera av målen består dock av flera delmål. För dessa lämnas endast bedömning för helheten, och vi kan ej för alla delmål spåra vad som ligger till grund för bedömningarna.	
Uppnås fastställda mål?	I allt väsentligt. Samtliga verksamhetsmål uppnås och två av tre finansiella mål bedöms vara uppfyllda, ett av tre finansiella mål bedöms som ej uppfyllt.	

5.1.3 Uppföljning och återrapportering av verksamhet och ekonomi

Granskningsmoment	Revisionsbevis/kommentar	Bedömning
Uppföljningsplan		
Har styrelsen antagit riktlinjer/plan för uppföljning av verksamhet och ekonomi?	Ja. Av förbundsordningen framgår att förbundsstyrelsen ska upprätta en delårsrapport som delges förbundsmedlemmarna. Även årsredovisningen ska översändas till medlemmarna. Därutöver ska styrelsen på anmodan av förbundsmedlem lämna upplysningar om förbundets verksamhet och ekonomi.	
Sker återrapportering enligt uppställda direktiv?	Ja.	
Uppföljning och återrapportering		
Omfattar uppföljningen all verksamhet samt ekonomi?	Ja, uppföljningen avser i huvudsak målen i verksamhetsplanen vilka vi bedömer återspeglar verksamhetens omfattning.	
Vidtar styrelsen tillräckliga åtgärder när avvikelser identifieras?	Inga avvikelser som kräver åtgärder har identifierats.	-
Intern kontroll		
Följer styrelsen upp resultatet av arbetet med intern kontroll?	Endast delvis. Enligt uppgift följs arbetet med den interna kontrollen upp löpande. Dock saknas skriftlig dokumentation och spårbarhet för detta.	
Vidtar styrelsen åtgärder när avvikelser identifieras?	Inga avvikelser som kräver åtgärder har identifierats.	-

Samlad bedömning och rekommendationer



6. Samlad bedömning och rekommendationer

Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om förbundets styrelse har tillsett att verksamhetens målstyrning fungerar på ett ändamålsenligt sätt och om förbundets interna kontroll är tillräcklig.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att förbundsstyrelsen har tillsett att styrning av verksamhet och ekonomi **i allt väsentligt** fungerar på ett ändamålsenligt sätt.

Vi bedömer att förbundets måluppfyllelse **endast delvis** är tillfredsställande. Vi ser att samtliga verksamhetsmål bedöms uppfyllda vid verksamhetsårets slut. Vi kan dock ej spåra vad som föranleder bedömningen då det i årsredovisningen saknas värden på indikatorerna, samt att det ej framgår vilken nivå krävs för att målen ska bedömas som uppfyllda.

Vi bedömer även att arbetet med uppföljning och återrapporering **endast delvis** är tillräckligt. Vi kan ej spåra att styrelsen vidtar åtgärder vid bristande måluppfyllelse. Vi anser att aktivt arbete med att vidta åtgärder vid avvikelser bör fortsätta, samt att uppföljning av den interna kontrollen bör dokumenteras.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi styrelsen att:

- Formulera mål som är tydligt mätbara och spårbara, med explicit målnivå.
- Tydligt redovisa vad som föranleder prognoser och bedömningar.
- Säkerställa att tillräckliga åtgärder vidtas vid bristande måluppfyllelse.
- Systematiskt följer upp den interna kontrollen och dokumenterar detta.